



Christopher Pollitt succède à Kenneth Kernaghan au poste de rédacteur en chef de la RISA

A propos du rédacteur en chef sortant, *Michael Duggett* écrit: *Kenneth Kernaghan* - "Ken" comme chacun l'appelle généralement - fut Rédacteur en chef de la RISA, notre Revue internationale des Sciences administratives, de 1990 à 2005, 15 années au cours desquelles il a connu six Présidents, quatre Directeurs généraux et travaillé en collaboration avec *Catherine Humblet* au poste de Rédacteur en chef adjoint. Lors de sa conférence 2005 à Berlin, l'IISA a officiellement désigné *Christopher Pollitt*, de l'Université Erasmus de Rotterdam, pour lui succéder. La première RISA éditée sous sa responsabilité paraîtra en mars 2006. Permettez-moi de dire quelques mots au-sujet du Rédacteur en chef sortant avant de céder la plume à son successeur.

Ken Kernaghan est Professeur à Brock University, St Catharines, Ontario, Canada. Son Rédacteur en chef adjoint se trouve à Milan, en Italie, c'est à Bruxelles, en Belgique, qu'est éditée la revue (sa version française, la RISA, y est même imprimée), et à Londres, au Royaume-Uni, qu'elle est publiée par Sage Publications Limited. L'édition arabe de la revue est conçue à Abu Dhabi, EAU. Nombre de lecteurs de la CAPAM - Commonwealth - contribuent officiellement à la Revue. Elle a, tant par son nom que par sa nature, une portée internationale.



Equilibres...

Il est probable que seul un Canadien pouvait y parvenir et contenter chacun aussi longtemps. Soixante éditions, dans chaque langue officielle, sont parues sous le mandat de Ken. Un travail de rédaction considérable. Il a préservé les quatre équilibres - qui concernent tant le contenu que le public visé - exigés par l'IISA : **linguistique** (emploi équitable du français et de l'anglais, auquel contribue le rédacteur en chef associé de la Revue, actuellement Pierre Sadran de l'Université de Bordeaux); **contenu** (répond tant aux besoins des praticiens que des scientifiques); **géographique** (des articles du monde entier : Kazakhstan, Côte d'Ivoire, Nouvelle Zélande, Japon, ...) et **disciplinaire** (la "Nouvelle gestion publique" au côté de modèles traditionnels). Enfin, il a non seulement porté la RISA au rang de revue scientifique (sa qualité est assurée par une double source indépendante et elle occupe une position honorable au regard des normes ISI) mais l'a également instituée comme un journal de bord qui relate l'actualité de l'IISA. En tant que membre ex officio du Comité exécutif, *Ken* fut un membre de notre équipe.

Mais encore...

Laissons-là l'aspect "équilibre" pour nous pencher sur sa façon de travailler. *Ken* a toujours dirigé la Revue avec clairvoyance et stratégie. Nous le regretterons en tant que Rédacteur en chef de la RISA. Mais si l'on peut juger une personne, homme ou femme, d'après son successeur, *Ken*, en motivant la candidature à cette position exigeante d'un scientifique de renommée internationale, *Christopher Pollitt* - un homme parfaitement conscient de l'ampleur de la réputation de son prédécesseur-, a également contribué à renforcer la richesse d'un héritage dont l'Institut est fier mais dont nous devons assurer la pérennité.

Michael Duggett

MESSAGE DU NOUVEAU RÉDACTEUR EN CHEF DE LA RISA



Christopher Pollitt

Je me réjouis de prendre le relais de Ken Kernaghan à la RISA. Nous reconnaissons tous que Ken a réalisé un travail magnifique pendant cette longue période mais le monde des revues scientifiques est aujourd'hui concurrentiel et évolue rapidement. Pas le temps donc de nous reposer sur nos lauriers ou sur ceux dont Ken aurait pu être récompensé.

J'ai pour objectif de davantage centrer la Revue sur des articles d'un intérêt comparatif et international manifeste et de poursuivre le combat pour accroître sa qualité scientifique. Si nous y parvenons, nous pourrons à la fois offrir un produit de qualité supérieure à nos lecteurs et inciter davantage de grands théoriciens à écrire pour nous.

Praticiens

J'ai en outre l'intention de consulter cette part importante de notre lectorat plutôt constituée de praticiens que de théoriciens pour déterminer quel type de format leur conviendrait le mieux. La RISA ne peut certes pas répondre aux besoins de chacun ou chacune mais elle pourrait parfois proposer de courts résumés de ses articles scientifiques susceptibles d'être aisément digérés par des praticiens souvent très occupés. Ces résumés ne se substitueront pas aux articles scientifiques plus fouillés et traditionnels mais figureront à leur côté.

Enfin, j'espère également découvrir et encourager de nouveaux talents - des écrivains plus jeunes dont les recherches et les études pourraient certainement beaucoup nous apprendre. Inutile de vous dire que j'attendrai également ce genre de contributions de l'ensemble de la communauté de l'IISA.

Christopher Pollitt
Rédacteur en chef de la RISA

"Contacts internationaux"

Cette rubrique relate les récentes activités internationales auxquelles a pris part le personnel de l'IISA (lieu, raison, personnes présentes, période). Elle ne reprend pas les propres conférences de l'Institut qui, sont traitées sous une autre rubrique.

Corée du Sud - Atelier de l'IISA sur l'e-gouvernance en collaboration avec l'UNDESA et le Ministère coréen de l'Administration publique et des Affaires intérieures (MOGAHA); 6ème Forum mondial sur la Réinvention du rôle de l'Etat; Séoul, 26-27 mai. Les collègues que nous avons rencontrés : Ministre *Geraldine Fraser-Moleketi*, *Guido Bertucci* et *Larry Terry*.

Japon - Conférence de l'IISA à l'Université de Meiji; 29 mai-1er juin. Collègues rencontrés : *Akira Nakamura*, *Masao Kikuchi*, *Hiromitsu Kataoka*, *Yuko Kaneko*, *Akira Suyama*, Vice-Minister *Seiji Hatanaka*.

Chine - Conférence internationale sur "Government Management Innovation"; en collaboration avec la CPAS et la Guangdong Society for Public Administration; Guangdong; 3-6 juin; Fabienne Maron représentait l'IISA.

France - L'IISA rencontre *Jocelyne Bourgon*, Ambassadeur du Canada à l'OCDE; 9 juin; Délégation canadienne, Paris. Collègues également rencontrés - *Hélène Gisserot*, *Michel Franc* et *Jean-Claude Bonichot*.

Ukraine - Avec le soutien de l'IISA, 18ème Conférence sur la Formation des Hauts fonctionnaires ; National Academy of Public Administration; Kiev; 15-17 juin. Michael Duggett a rencontré le recteur, *Volodymyr Luhovyi*, le Vice Premier Ministre, *Roman Bezsmertnyi*, et *Jan Pastwa*, Pologne. Orateurs - *B. Guy Peters*, *Jide Balogun*, *Sir Robin Mountfield*, le directeur *Gunta Veismane*, de Latvia. L'Estonie accueillera la prochaine conférence de 2007.

Canada - Conférence annuelle de la Section nationale canadienne de l'IISA, l'IPAC ; 27-31 août; Regina, Saskatchewan, Canada. Collègues rencontrés : *Ken Rasmussen*, *Joe Galimberti*, *Maurice Demers*, *Marcel Proulx*, *Mike Keenan*, Président *David Brown*, *Ken* et *Helgi Kernaghan*.

Pologne - Conférence de l'IISA lors du Panel sur *l'administration publique et le secteur privé*; XVème Forum économique; Krynica; Instytut Wschodni; 7-10 septembre. Nos collègues ont rencontré : *Maria Gintowt-Jankowicz*, *Melchior Powell* (US) et *Evgeny Boyko* (Siberian Academy of Public Administration.)

Liban - Présentation de l'IISA; "Role of citizens in Public Service Reform"; Conférence sur la bonne gouvernance dans les pays arabes; Beyrouth; 28-29 septembre; financée par l'UE, l'OCDE, le PNUD, le gouvernement libanais. Les collègues rencontrés sont Ministre *Jean Oghassabian*, *Patrick Renauld*, *Rolf Alter*, *Salim Nasr*, *Abdellah Inrhaoun* et *Bob Bonwit*.

Italie - Représentation de l'IISA; Foreign Correspondents Meeting; Fondation Giandomenico Romagnosi, Université de Pavie; 30 septembre. Collègues rencontrés : *Fabio Rugge*, *Stephan Fisch* et *Vincent Hoffman-Martinot*.

Chine - Représentation et discours de l'IISA; International Conference on Civil Service Performance Appraisal; Ministry of Personnel; Province d'Hubei, Wuhan, East Lake hotel; 11-13 octobre. Collègues rencontrés, à Beijing, le Vice-Ministre *Dai Guangjian* (Vice-Président de l'IISA pour l'Asie), DG *Liu Yanguo* - à Wuhan *Wu Cheng*, *Olivier Meslin*, *Florus Mulder*, *Suzanne Haunold-Thiel*.

Lituanie - Discours de l'IISA, "The Role of Efficient Management in Good Administration"; Conférence organisée par le Conseil de l'Europe et le Gouvernement lituanien; programme de coopération pour renforcer la règle de droit; Vilnius; 26-29 octobre. Collègues rencontrés : Ministre *Evaldas Gustas*, *Alfonsas Velicka* et *Osvaldas Sarmavicius* - *Pierre-Yves Monette*, *Serge Pepper*, *Jacek Caputowicz*, *Gunter Schmidt*, *Mark Entin*. Il fut discuté de la prochaine conférence de l'AIEIA avec *Maria Gintowt-Jankowicz*.

France - Groupe stratégique II de l'IISA; présidé par *Franz Strehl*, Président de l'IISA; Paris; 3-4 novembre, avec *Seppo Tiihonen*, *Derry Ormond* et *Albert Hofmeister*. Hôte : *Marie-Laure Onnée-Abbraciati* de CSE-Développement.

Saint Marin - 75ème anniversaire de l'IISA; le DG de l'IISA et le conseiller scientifique; financé par le Gouvernement de Saint Marin et la section nationale de Saint Marin; hôte: *Domenico Gasperoni* ; 6-8 novembre. Collègues rencontrés : *Giorgio Petroni*, *Raffaele Giardi*, *Ignace Snellen*. Le DG a obtenu une audience auprès des Chefs de l'Etat, les Capitaines régents, et du Secrétaire d'Etat aux Finances, *Pierre Marino Mularoni*.

Publications

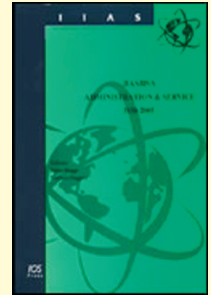
Les livres d'automne

Contact: elouaghlihafida@iiasia.be

IIAS/IISA: Administration & Service: 1930-2005-

Sous de la direction de Fabio Rugge et Michael Duggett

Pour fêter son 75ème anniversaire, l'IISA a invité plusieurs experts à retracer l'histoire et le développement de l'Institut. Le livre relate les premières années d'existence de l'Institut, les événements de la guerre (y compris la tentative de prise de pouvoir des nazis) et l'après-guerre. Parmi les auteurs citons *Guy Braibant*, *Gavin Drewry* et *Stephan Fisch*. Le livre se penche sur l'historique de la notion de "sciences administratives" et examine les liens particuliers qui lient l'IISA et la Belgique.



The World We Could Win: Administering Global Governance

Sous de la direction de S.E. Mme Fraser-Moleketi

La première partie de l'ouvrage compte six essais et examine par thème les aspects de la gouvernance mondiale et les questions qui en découlent. La deuxième partie se penche sur certaines perspectives régionales de la gouvernance mondiale.

New Technologies in Public Administration

Sous de la direction de G. Petroni et F. Cloete

Cet ouvrage analyse la relation entre la dynamique de la technologie et l'administration publique. Dans certains domaines d'activités - secteur de la défense, agences spatiales, protection de l'environnement, contrôle et sécurité alimentaire, etc., l'AP dépend considérablement de la technologie. D'un point de vue politique et social, l'impact qu'exercent les technologies telles que les TIC ou les technologies spatiales sur l'AP est important. L'adoption de ce type de technologies permet d'offrir davantage de services aux citoyens. La deuxième partie de l'ouvrage se penche sur la relation entre les technologies de l'information et le développement. Les 4 derniers articles mettent en lumière les différentes dimensions du "fossé numérique" et décrivent la façon dont est généralement appréhendé ce phénomène dans les sociétés en développement, particulièrement en Afrique et Amérique latine.

Accountability, Investigation and Due Process in International Organisations

Sous de la direction de Chris De Cooker

Cette étude collective rassemble les contributions d'experts, pour la plupart de hauts fonctionnaires internationaux, ainsi que de théoriciens, et analyse le système juridique interne des organisations internationales. De nouvelles procédures pour porter plainte ont été introduites récemment, ainsi que de nouveaux codes de conduite, et ce dans l'objectif de fournir des lignes directrices susceptibles de promouvoir un comportement correct. Ces nouveaux codes de conduite sont autant d'instruments permettant d'éviter les conflits dans la mesure où le personnel comprend clairement ce qui est attendu de lui. Cependant, les mécanismes, mis en œuvre, ont soulevé de nouvelles questions relatives aux procédures et à l'investigation. Cette étude reflète les échanges de vues entre avocats administratifs et enquêteurs/procureurs avec pour objectif d'assurer que les organisations internationales deviennent plus transparentes, sans corruption, et respectueuses des plus hautes normes. En plus des contributions analytiques et directes, vous trouverez dans ce volume des documents relatifs aux codes de conduite et des chartes de valeurs, mis en place dans nombre d'organisations internationales.

Institut International des Sciences Administratives



IISA Berlin 2005: Administration publique et entreprise privée

Nous nous sommes réunis à Berlin, dans la chaleur de septembre, du 20 au 23, pour discuter, célébrer et planifier. Pendant 3 jours, 304 personnes, en provenance de 57 pays, se sont jointes à nous pour discuter des relations entre l'Etat, la société civile et l'entreprise privée. Les quatre ateliers ont traité près de cent communications. M. Bresser-Pereira et son équipe de rapporteurs (Beate Weber, Michel Franc, Ian Thynne, Dele Olowu) ont ouvert, présidé et résumé nos débats. Le fruit de leurs travaux sera communiqué et publié. Hans Peter Bull et ses collègues allemands méritent notre gratitude. Ils nous avaient préparé un gâteau d'anniversaire que notre Président, M. Strehl, a coupé (photo) et que nous avons tous apprécié. La conférence comportait également 5 panels : un panel allemand sur la réforme administrative, un nord-américain, un panel d'Asie pacifique, un panel des Nations Unies sur le partenariat public-privé pour le développement économique et social et un sur la gestion de la gouvernance mondiale. La conférence s'est clôturée par une réunion spéciale, à l'occasion du 75ème anniversaire de l'Institut, présidée par la Vice Chancelière suisse, Hannah Muralt-Muller, successeur d'Oscar Leimbgruber qui fonda l'IISA en 1930.

La transparence pour une meilleure gouvernance

L'IISA et sa section mexicaine, "Sección Mexicana del Instituto Internacional de Ciencias administrativas", ont le plaisir de vous inviter à la 3ème Conférence régionale internationale qui se tiendra à Monterrey, au Mexique, du 16 au 20 juillet 2006 sur le thème : "Transparence pour une meilleure gouvernance". Jacob Söderman, premier médiateur européen de 1995 à 2003 (Finlandais), sera le rapporteur général de la Conférence. Il sera responsable de la préparation scientifique de cet événement et sera assisté d'une équipe de 4 rapporteurs issus de différentes régions du monde:

- I. Comment assurer l'accès à l'information et l'ouverture dans le contexte de la gouvernance publique ?
Rapporteur : Maria Carmen Pardo, Chercheur, Colegio de Mexico, Mexique
- II. Avons-nous besoin de codes et / ou de lois pour veiller à la qualité des procédures administratives et du comportement des responsables publics ?
Rapporteur : Mario Pilade Chiti, Professeur en droit administratif, Université de Florence, Italie.
- III. Comment assurer la liberté et l'intégrité des médias ?
Rapporteur : Bernardo Kliksberg, Coordinateur d'Inter-American Initiative on Social Capital, Ethics and Development at the Inter-American Development Bank (IADB)
- IV. Comment renforcer et améliorer le rôle d'organes, tels que l'ombudsman ou les contrôleurs de l'état, chargés de veiller à ce que les autorités publiques rendent compte de leurs activités ?
Rapporteur : Nozipho Joyce Mxakato-Diseko, National Commissioner, Public Service Commission, Afrique du Sud

Vous pouvez consulter l'appel à communications détaillé sur le site web de l'IISA. Nous comptons sur votre participation.

Association internationale des Ecoles et Instituts d'Administration

Conférence de Côme 2005

Merci à l'I.Re.F (l'Institut pour la Formation et l'Education en Administration publique de la Région lombarde)! La Conférence de Côme fut une réussite. Plus de 60 communications, la présence de 180 délégués en provenance de plus de 55 pays. La superbe ville de Côme, ainsi que le politecnico di Como, avaient réservé un accueil de qualité à l'AIEIA. Les débats sur le thème de la conférence, "Education et Formation à différents niveaux de l'Administration : cerner les besoins, assurer la qualité", furent riches et fructueux. Le Rapporteur général de la conférence, M. Michael Brintnall, a réalisé un excellent travail et chacun pourra bientôt prendre connaissance de ses conclusions dans le rapport annuel de l'AIEIA. Cette dernière est en outre fière d'intégrer un nouveau membre à son réseau en pleine expansion : The Faculty of Administration and Economy of the University of Santiago de Chile. Le Conseil de gestion a également ré-intégré Mme Ximena Nunez Vega en tant que représentante de notre nouveau membre.

Conférence de Varsovie 2006

La prochaine conférence de l'AIEIA aura lieu du 5 au 8 juillet 2006, à Varsovie, en Pologne, sur invitation de l'Ecole nationale d'Administration publique, et portera sur le thème suivant : "A la recherche des meilleurs : comment les attirer, les former et les retenir au service public". Le Rapporteur général de la Conférence sera M. Knut Rexed, le Directeur général de Statskontoret, l'Agence suédoise pour la gestion publique. Pour plus de détails, consultez prochainement le site web de l'AIEIA.

Groupe européen d'Administration publique

Plus de 320 personnes ont participé à la **Conférence annuelle du GEAP à Bern**. Les 2 différents ateliers sur le thème de la Conférence, les 10 groupes d'études et les 2 groupes de recherches de cet événement se sont penchés sur plus de 160 communications. Cinq discours liminaires aux cérémonies d'ouverture et de clôture traitaient du thème général de la conférence : "Reforming the public sector : What about the citizens ?". Nous souhaitons remercier tous les membres du comité organisateur et toutes les personnes qui se sont impliquées dans cette conférence pour leur participation active, leur contribution appréciable et pour avoir fait de cette conférence un événement important dans le monde de l'Administration publique européenne.



Conférence de Milan 2006

La prochaine conférence du GEAP se tiendra à Milan, à l'Université Bocconi, du 6 au 9 septembre 2006 et aura pour thème : "Public Managers under pressure : between Politics, Professionalism and Civil Society".

Site web : www.egpa2006.com

4ème conférence Braibant Berlin (Allemagne), 21 septembre 2005

Cette année, la conférence Braibant a eu lieu lors de la Conférence de l'IISA de Berlin et non, comme à l'accoutumée, au quartier général de l'Institut. La conférence intitulée "Environmental Protections and Public Administration in Latin America" fut donnée par M. Ignacio Pichardo Pagaza (Mexique), ancien Président de l'IISA (1998-2001). Le texte de cette conférence paraîtra dans la RISA en 2006.



La 5ème Conférence Braibant se tiendra à Bruxelles, au siège de l'IISA, le mercredi 22 mars 2006. Mme Jocelyne Bourgon, Ambassadeur du Canada à l'OCDE, sera notre orateur.

Revue internationale des Sciences administratives Catherine Humblet: humblet@inwind.it

Volume 71 Numéro 2 - juin 2005

Symposium : Dans l'intérêt de tous : 75 ans de l'Institut international des Sciences administratives

Kenneth Kernaghan, Rédacteur en chef

Introduction, *Kenneth Kernaghan,*

L'Institut international des Sciences administratives. Etapes principales de son histoire, *Denis Moschopolous*

La gouvernance publique : comment maintenir un juste équilibre entre le pouvoir des intervenants dans une société en réseau, *Tony Bovaird*

Les possibilités d'étude comparative de l'opinion publique à l'égard de l'administration publique, *Geert Bouckaert, Steven Van De Walle et Jarl K. Kampen*

Le gouvernement électronique et l'administration publique, *David Brown*

La mesure du rendement: vérifiez la température de l'eau avant de plonger, *Ari Halachmi*

Le droit public, un outil de gestion publique moderne et non un frein à la réforme, *Jacques Ziller*

Le droit et l'administration publique: rivalité et symbiose, *Carol Harlow*

La réforme administrative au Japon: phénomènes passés et évolutions futures, *Toshiyuki Masujima*

L'administration publique en Amérique latine: promesses, frustrations et nouveaux examens, *Bernardo Kliksberg*

La contribution du CAFRAD à l'administration publique africaine, *Lizette Michael*

Le Programme des Nations Unies sur l'administration publique: un programme en réinvention pour une réinvention de l'administration publique, *Guido Bertucci et Adriana Alberti*

Monique Recloux 40 ans de service à l'IISA !!!

Pas facile de couvrir 40 ans de carrière en quelques centaines de mots !!! Bon, allons-y ! Tout débute dans les années 60 - les "sixties"

- une décennie riche en événements : la conquête de l'espace, mai 68, nouvelles formes de musique populaire, ... mais trêve de souvenirs.

A cette époque, on m'appelait " la petite " - ce sont mes collègues qui ont commencé à m'appeler comme ça parce que j'étais la plus jeune - et je décrochais mon premier job à l'Institut international des Sciences



administratives ..., quel nom !!! J'ai d'abord travaillé à la bibliothèque puis au service d'études et de recherche. A l'époque, l'IISA était extrêmement structuré ; nous étions également plus nombreux. J'ai ensuite intégré le Secrétariat du Directeur général. J'ai expérimenté très tôt les premiers progrès technologiques, de la machine à écrire mécanique à l'ordinateur, du télex au fax puis au courrier électronique, enfin, l'arrivée d'Internet, cette source intarissable d'informations. J'ai beaucoup appris au cours de ces années, rencontré nombre de personnes intéressantes de différents pays - un magnifique enrichissement personnel. Je suis assistante documentaliste à la bibliothèque de l'Institut depuis 1994. Ma carrière n'a pas toujours été facile. J'ai connu plusieurs changements, j'ai dû m'adapter et faire preuve de patience. Cependant, j'ai maintenu le cap - j'en veux pour preuve qu'après 40 ans de service, j'ai conservé la forme et ma bonne humeur. A dire vrai, même si j'ai parcouru un long chemin depuis mon arrivée, le 9 octobre 1965 me semble encore étrangement proche, ...

Monique Recloux

Thèmes majeurs de gouvernance

L'Institut pense, sans vouloir nier l'importance de tous les autres aspects de l'administration, que la communauté mondiale des praticiens et scientifiques qu'il représente a le devoir de définir clairement ce qu'elle estime être, à un moment donné, les problématiques les plus importantes auxquelles est confrontée notre communauté. Il s'agirait en quelque sorte d'établir un "bilan de l'administration".

L'Institut leur a donné le nom de **Thèmes majeurs de gouvernance** 2006. A Berlin, le Conseil scientifique et le Comité exécutif ont débattu de ce sujet et sont arrivés aux conclusions générales suivantes :

On identifie aujourd'hui trois thèmes majeurs de gouvernance : le remodelage de l'administration pour traduire la difficulté d'offrir la sécurité aux citoyens tout en maintenant des valeurs partagées ; bâtir la confiance dans la gouvernance et ses responsables ; clarifier le lien entre la gouvernance mondiale en essor et les administrations nationales.

Le Directeur général explique : "Tout ce que nous faisons devrait être le reflet des problématiques qui apparaissent à notre époque. Nos instruments - conférences, recherches, publications, la Revue - devraient nous permettre de les appréhender systématiquement. C'est le défi qui nous attend à Monterrey, Milan et Varsovie et qui attend chacun d'entre nous à Bruxelles et chez vous, dans vos propres cités."