

## ...Se tourner vers l'avenir...

Message du Président de l'Institut, Franz Strehl

Mesdames et Messieurs, Chers amis et collègues,

C'est la première fois que je m'adresse à l'ensemble de notre communauté dans cette lettre d'information depuis mon élection à la présidence de l'IISA. Cette fonction m'honore mais le travail est colossal.

**Le passé...** En cette année 2005, l'IISA célèbre ses 75 ans d'existence. Même si nous pouvons être fiers des années écoulées - qui seront d'ailleurs relatées dans un ouvrage commémoratif réalisé par un de nos groupes d'experts et dont la publication est prévue pour la conférence de Berlin -, nous devons tourner nos regards vers l'avenir.

**L'avenir...** Avec le soutien de notre Comité exécutif, nous avons développé une nouvelle stratégie. Le rôle de l'IISA est sous pression et l'Institut doit par conséquent répondre au besoin de changement. Voici les principaux points de la stratégie convenue.

**1 - Développer une politique de "thèmes majeurs de gouvernance"** : un 'agenda tournant' des thèmes majeurs de gouvernance qui enrichirait considérablement le profil de l'IISA. Nous instaurerons un ensemble d'activités - conférences, groupes de travail, publications - qui aborderont un même thème sous différents angles. Le Président de l'IISA pourra se baser sur cet agenda pour rédiger une Déclaration annuelle. *Progrès réalisés à ce jour : le premier ensemble de thèmes majeurs de gouvernance sera dressé au printemps 2005.*

**2 - Construire une politique de recherche cohérente** : nos groupes de travail utilisent une méthodologie fiable pour mener des recherches appliquées. Certains d'entre eux ont cependant clôturé leurs travaux. Nous devons désormais focaliser leur travail sur l'ensemble de l'Institut (y compris l'AIEIA et le GEAP) pour s'assurer de leur contribution aux thèmes majeurs de gouvernance. *Progrès réalisés à ce jour : quatre des six groupes de travail actuels termineront leurs travaux en 2005 ; de nouveaux groupes seront formés en 2005-6.*

**3 - Revoir l'organisation de nos conférences** : L'Institut organise trois conférences par an, pour l'IISA, l'AIEIA et le GEAP. Nous devons éviter le double emploi, rechercher des synergies et des résultats. Les conférences devraient servir à développer les thèmes majeurs de gouvernance, fournir les revenus nécessaires et nous permettre d'atteindre l'un de nos objectifs, à savoir établir des réseaux de relations. *Progrès réalisés à ce jour : nos événements font l'objet d'une campagne de communication commune, l'inscription à certaines conférences peut s'effectuer en ligne, le CD-Rom sert désormais de support aux communications ; nous limitons les frais d'interprétation lorsque c'est possible.*

**4 - Revoir soigneusement nos structures** : l'Institut peut être comparé à une société holding chapeauté par une instance supérieure, le Conseil d'Administration et le Comité exécutif, et composé de plusieurs divisions qui fournissent des services spécifiques. L'AIEIA se charge de la formation et le GEAP de la gouvernance européenne. L'Institut devra développer des structures et des activités qui se soutiennent mutuellement. *Progrès réalisés à ce jour : les trois Présidents - Turgay Ergun, Geert Bouckaert et moi-même - se sont réunis sous ma présidence en novembre 2004 et se rencontreront à nouveau pour s'assurer de la synergie de leur action.*

**5 - Améliorer notre politique marketing** : nous devons mieux cibler notre audience. Puisque nos activités intéressent des publics différents, nous devons adapter notre communication à chaque type de public - notre site web s'adresse à un large public non spécialisé, notre lettre d'information aux principaux membres de notre communauté, nos publications et la Revue, à la collectivité scientifique de l'Institut. *Progrès réalisés à ce jour : notre site web est profondément renouvelé ; notre lettre d'information sera uniquement diffusée par voie électronique ; un nouveau rédacteur en chef sera chargé d'élever davantage encore la valeur scientifique de la Revue.*

**6 - Améliorer notre mode de collecte d'information et nos réseaux de relations** : notre base de données, qui compte 11.200 entrées, doit être systématiquement mise à jour. *Progrès réalisés à ce jour : de nouvelles listes pour les 25 états de l'Union européenne ont été préparées.*

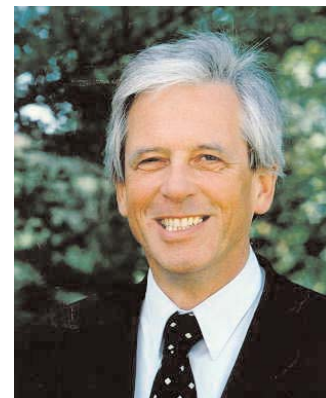
**7 - Répondre aux besoins spécifiques des régions et des états** : vu la diversité des besoins de nos membres, il nous serait difficile de satisfaire toutes les demandes qui pourraient nous être adressées. Or, nous établissons un registre de nos expériences passées en la matière, tant au niveau national que régional. *Progrès réalisés à ce jour : en 2004 et 2005, nous avons décroché des contrats qui nous ont permis d'offrir notre savoir-faire à un gouvernement national (RU) et une autorité régionale (l'Union européenne).*

**8 - Développer de nouveaux partenariats** : nous entretenons des relations concrètes et de qualité avec le Département des Affaires économiques et sociales des NU (UNDESA) et le Réseau des NU sur l'administration publique et la finance (UNPAN), avec le CISS, la CAPAM, la Francophonie, le CAFRAD (Afrique) et l'OADA du monde arabe. *Or nous pouvons, à n'en pas douter, mieux faire. Cependant, la présence du Directeur du UNDESA, Guido Bertucci, en tant que nouveau membre de notre Conseil scientifique, nous aidera à étendre nos relations.*

**9 - Renforcer la capacité de l'Institut** : soyons réalistes ! Le QG de l'Institut, qui compte moins de 10 employés directs, principalement administratifs, dispose de peu de ressources humaines. Notre DG s'est efforcé de contrôler rigoureusement les coûts. Or, nous devons probablement renforcer notre noyau pour nous permettre d'accroître notre capacité à attirer des revenus - à long terme, réduire notre personnel revient à réduire nos services et nos compétences. *Progrès réalisés à ce jour : un atelier destiné à améliorer les compétences de l'équipe s'est tenu à l'Institut en février en présence d'un expert suisse en RH.*

**Prochaines étapes** : l'application de ces différents points est l'un de mes principaux objectifs en tant que Président et je consacrerai mes compétences et mon temps à la réalisation de cette stratégie. Je prie instamment chacun d'entre vous de m'accorder un soutien indéfectible.

Franz Strehl



## REVUE INTERNATIONALE DES SCIENCES ADMINISTRATIVES

Catherine Humblet: [humblet@inwind.it](mailto:humblet@inwind.it)

### Volume 70 Numéro 4 décembre 2004

**Michael Duggett** - Conférence Braibant 2004 : Présentation de Francis Delpérée

**Francis Delpérée** - La Constitution et l'Administration

\*\*\*

**Ian Thynne et Roger Wettenhall** - Gestion publique et autonomie organisationnelle : La validité persistante des connaissances passées significatives

**Joseph L. Soeters et Mussie Teclmichael Tessema** - La gestion publique dans les pays en développement : quelques remarques concernant l'Erythrée

**Toby Fyfe** - La diversification des modes de prestation de services. Une réponse aux pressions mondiales

\*\*\*

**Bernardo Kliksberg** - Numéro spécial de l'AIEIA : L'administration publique : les problèmes de pauvreté et d'exclusion : Introduction : Une nouvelle perspective pour le rôle de l'état

**Bernardo Kliksberg** - Analyse des mythes et des réalités dans la politique sociale de l'Etat : le cas de l'Amérique latine

**Abakholwa Moses Sindane** - Administration publique versus management public: parallèles, divergences et à qui cela profite-t-il ?

**Chu Songyan** - La lutte pour l'égalité dans la Chine en transformation. Le développement communautaire dans l'urbanisation

**Guido Bertucci** - L'initiative DAESNU/AIEIA en faveur du développement des capacités de leadership dans le secteur public

**Rebeca Grynspan** - Tendances économiques et sociales en Amérique latine : les origines du mécontentement social

## PUBLICATIONS

Hafida El Ouaghi: [elouaghi@iiasiisa.be](mailto:elouaghi@iiasiisa.be)

### À PARAÎTRE

*Case assignment to courts and within courts: a comparative study in seven countries*, Edited by Philip M. Langbroek, Marco Fabri, Distribution : Maastricht, Shaker Publishing, 204pp., 36 €. **Pour plus d'informations :** [www.shaker.nl/Catalogus/](http://www.shaker.nl/Catalogus/)

*International and European Security versus the Explosion of Global Media*, Edited by Tavares Ribeiro/de La Brosse/Horga, Oradea Seminar. **Pour plus d'informations et distribution: Prof. Ioan HORGA, [ihorga@uoradea.ro](mailto:ihorga@uoradea.ro)**

*The Institutional Arrangements for Water Management in the 19th and 20th Centuries*, Volume 24 International Institute of Administrative Sciences Monographs, Edited by: J.C.N. Raadschelders, 2005, 248 pp., hardcover, Distribution: IOS Press, US\$99 / €85 / £59. **Pour plus d'informations :** [www.iospress.nl](http://www.iospress.nl)

*Contracts, Performance Measurement and Accountability in the Public Sector*, Edited by G. Drewry, C. Greve and T. Tanquerel, 2005, 208 pp., hardcover, Distribution: IOS Press, US\$90 / €75 / £53. **Pour plus d'informations :** [www.iospress.nl](http://www.iospress.nl)

*La conduite de l'Action publique au 21ème siècle : nouvelles logiques, nouvelles techniques - les implications pour l'enseignement et la formation, Rapport annuel Athènes 2001*, Sous la direction d'Edward Warrington, Distribution: IISA, 25 €. **Pour plus d'informations :** [www.iiasiisa.be](http://www.iiasiisa.be)

## ASSOCIATION INTERNATIONALE DES ECOLES ET INSTITUTS D'ADMINISTRATION

### Conférence de Côme (11 - 15 juillet 2005)

**Thème :** " Education et Formation à différents niveaux d'Administration : cerner les besoins ; assurer la qualité "

La préparation de la conférence annuelle de l'AIEIA qui se déroulera à Côme (Italie) du 11 au 15 juillet 2005 est désormais bien avancée. Les personnes intéressées sont invitées à visiter la page Internet de la conférence, sur laquelle ils trouveront les appels à communications ainsi que les informations relatives à la conférence :

<http://www.iiasiisa.be/ecoles/feconf/como/fecomo.htm>

Les personnes souhaitant soumettre des projets de communication, sont invités à le faire avant le **31 mars 2005**, en les envoyant au secrétariat de l'AIEIA à l'adresse suivante : [iasia@iiasiisa.be](mailto:iasia@iiasiisa.be). N'oubliez pas d'indiquer à quel groupe de travail vous souhaitez soumettre votre projet de communication.

### RÉUNION DU CONSEIL DE GESTION

Le Conseil de Gestion de l'Association s'est réuni le 17 novembre dernier à Ankara (Turquie) à l'invitation de TODAIE, l'institution du président de l'AIEIA, Turgay Ergun. Bien que le nombre de membres du Conseil présent n'ait pas été suffisant pour valider les décisions de manière formelle, ce Conseil de Gestion restreint fut tout de même l'occasion d'aborder de nombreux points relatifs aux activités de l'Association. La plupart de ces sujets seront d'ailleurs revus lors de la prochaine réunion du Conseil de Gestion qui se tiendra les 14 et 15 mars 2005 dans les locaux de l'IISA à Bruxelles.

### GROUPE EUROPÉEN D'ADMINISTRATION PUBLIQUE

### Conférence de Berne (31 août - 3 septembre 2005)

**Sites web :** [www.egpa2005.com](http://www.egpa2005.com) & [www.iiasiisa.be](http://www.iiasiisa.be)

**THEME :** "Réformer le secteur public : quelle place pour les citoyens ?"

### ATELIERS SUR LE THEME DE LA CONFERENCE

**Atelier I :** Les réformes du secteur public ont-elles un intérêt pour les citoyens ? Evaluation des projets de réforme dans la perspective du consommateur et du citoyen.

**Atelier II :** La relation entre les citoyens et l'Etat reconsidérée. La démocratie directe et la participation du citoyen.

**Panel spécial du pays hôte :** Démocratie directe en Suisse : Folklore ou Modèle ?

### APPEL AUX COMMUNICATIONS

Les appels aux communications pour l'ensemble des ateliers et groupes de recherche et d'étude sont disponibles en anglais uniquement sur : [www.egpa2005.com](http://www.egpa2005.com) & [www.iiasiisa.be](http://www.iiasiisa.be)

### INSCRIPTIONS

Pour vous inscrire " en ligne ", veuillez consulter nos sites internet: [www.egpa2005.com](http://www.egpa2005.com) & [www.iiasiisa.be](http://www.iiasiisa.be)

**Contact: Dr. Fabienne Maron :** [maron@iiasiisa.be](mailto:maron@iiasiisa.be)

### REUNIONS STATUTAIRES

Le Comité de Direction du GEAP s'est réuni à Bruxelles les 28 et 29 janvier 2005 sous la présidence du professeur Geert Bouckaert. C'était la première réunion du GEAP depuis son élection à ce poste. Il y a présenté le nouveau plan stratégique du GEAP qui fut bien accueilli et approuvé par les membres du Comité de Direction. Le nouveau plan stratégique sera disponible prochainement sur le site du GEAP.



## "CONTACTS INTERNATIONAUX"

**France** - Le 20 octobre, le DG a été convié à une cérémonie à l'université Panthéon-Sorbonne pour célébrer la publication, chez **Bruylant** (le distributeur de l'édition française de la *Revue internationale des Sciences administratives*), d'un mélange - un recueil d'articles - en l'honneur du Professeur **Gérard Timsit**, membre de notre Conseil scientifique. Son séjour à Paris lui a également permis de rencontrer **Hélène Gisserot**, de la Cour des Comptes et Présidente du Comité des finances de l'IISA, **Derry Ormond**, également membre de longue date de notre Conseil scientifique et **Guy Braibant**, ancien illustre président de l'Institut.

**USA** - Du 15 au 16 novembre 2004, le DG a été invité à New York par M. **Guido Bertucci** pour préparer le **6ème Forum global sur la Réinvention du rôle de l'état** qui se tiendra à Séoul en mai 2005. L'Institut y organisera un atelier sur l'e-gouvernance en collaboration avec le Département des Affaires économiques et sociales des Nations Unies et l'agence nationale coréenne. Il a également eu l'honneur de rencontrer des collègues des Nations Unies : **G. Shabbir Cheema**, **John Mary Kauzya**, **Esther Stern** et **Richard Kerby**; **Stefano Pizzicannella** d'Italie, **Ozias Tungwarara** de l'Institut international pour la démocratie et l'assistance électorale (International IDEA), le professeur **Gowher Rizvi** de Harvard et **Hee-yong Cho** (du gouvernement coréen et DG du 6ème forum global), ainsi que le Dr **Osung Kwon** de l'Institut coréen d'administration publique.

**Mexique** - Suite à la proposition de l'ancien Vice-président pour l'Amérique latine, M. **José Natividad Gonzales Paras**, de tenir notre troisième conférence régionale internationale (2006) à Monterrey, le DG s'est rendu au Mexique du 30 novembre au 5 décembre pour effectuer une visite officielle du site de la conférence. Il fut accueilli par **Maria Eugenia Ramos Francia**, de l'INAP (Instituto nacional de administración pública), la section nationale mexicaine de l'Institut, et a rencontré notre ancien Président, M. **Ignacio Pichardo Pagaza**, également de l'INAP. Il a en outre obtenu une entrevue avec Mme **Maria Guadalupe Chéquer Mencarini**, du ministère de la fonction publique du gouvernement central mexicain, et a également pu rencontrer le Chef de cabinet du gouverneur, **Ildelfonso Guajardo Villarreal**, ainsi que des collègues de l'antenne de l'INAP à Monterrey, M. **Gildardo Campero Cardenas** et, à l'Institut de Technologie de Monterrey, M. **Vidal Garza Cantu**.

**Royaume Uni** - Le Panel du ESRC (Economic and Social Research Council) sur les services publics - suscité par l'entrée en vigueur au RU du Freedom of Information Act - qui s'est tenu à Londres le 14 janvier et auquel a assisté le DG de l'IISA, s'est penché sur les problèmes de transparence. **Andrew McDonald**, du Department of Constitutional Affairs, et le professeur **Robert Hazell**, du département de la Constitution du UCL, ont dirigé le séminaire sous la présidence des professeurs **Christopher Hood** et **David Heald**.

**Suisse** - Le 21 janvier 2005 s'est tenue à Bern une réunion entre le Président et le DG de l'Institut et M. **Francois Chassot**, du Ministère suisse de l'environnement, sur le thème du développement du personnel. A la suite de cette réunion, ils ont eut le plaisir de rencontrer M. **Albert Hofmeister**, une figure majeure de la Société suisse des Sciences administratives et membre de Comité exécutif de l'IISA. Cette visite a également permis au DG de s'entretenir avec le professeur **Reto Steiner** et Mlle **Claudia Binz** au sujet de l'organisation de la Conférence 2005 du GEAP qui aura lieu à Bern en septembre.

## RECHERCHES

### Groupe de travail sur la bonne gouvernance mondiale Présidente: **Geraldine Fraser-Moleketi (Afrique du Sud)**

La quatrième réunion du groupe s'est tenue le mardi 24 novembre 2004 au QG de l'IISA à Bruxelles. Sous la présidence de Madame la Ministre Fraser-Moleketi, le groupe de travail a évalué les progrès réalisés depuis sa dernière réunion de juillet 2004 à Séoul et s'est fixé un agenda pour la publication de ses travaux. Cette publication devrait en principe coïncider avec la conférence annuelle de l'IISA de septembre 2005 à Berlin. Les conclusions des débats se sont avérées très enrichissantes et témoignent de l'ampleur du travail du groupe au travers de la contribution de chacun de ses membres. Le groupe a fixé la trame de la publication et a constaté que seules quelques adaptations seraient nécessaires pour s'assurer que les contributions forment un ensemble cohérent. Les auteurs ont donc été invités à soumettre la version finale de leurs travaux avant la fin de l'année 2004. Il a été convenu que les retouches finales éventuellement nécessaires seraient apportées lors de la dernière réunion du groupe de travail à New York les 4 et 5 avril 2005.

### Groupe de travail sur l'histoire de l'administration Président: **Professeur Fabio Rugge (Italie)** Prochaine réunion : **8 - 9 avril 2005, Louvain la neuve, Belgique** Thème: **L'administration du patrimoine historique, artistique et culturel**

L'objectif de ce groupe est de réunir des experts internationaux pour étudier l'administration du patrimoine historique, artistique et culturel. Ce thème fera l'objet d'une approche multidisciplinaire réunissant des spécialistes en administration publique, des historiens, des politologues et des experts en droit. Les rapports nationaux qui seront présentés témoigneront de la façon dont le patrimoine historique, artistique et culturel est géré dans les différents états participant à l'étude. Outre la note introductive sur le thème central seront préparés des rapports nationaux qui incluront une approche des différents sous-thèmes. L'objectif est d'étudier les multiples facettes de ce thème et de comprendre les différents modes de gestion du patrimoine (archives nationales, patrimoine culturel et artistique, conservation et transmission du patrimoine, ...). L'étude analysera également les pratiques nationales en matière de gestion du patrimoine.

### Groupe de travail sur l'administration supranationale Président : **Chris De Cooker (Agence spatiale européenne)** Prochaine réunion : **21-22 avril 2005, Banque européenne pour la Reconstruction et le Développement, Londres, Royaume-Uni.**

Le groupe tiendra un séminaire à Londres organisé avec le soutien de la Banque européenne pour la Reconstruction et le Développement. A l'heure actuelle, 36 participants issus de 21 organisations internationales nous ont déjà confirmé leur présence et débattront des thèmes suivants : *la responsabilité des organisations internationales ; leurs privilèges et immunités ; l'éthique ; les nouvelles formes de relations familiales ; les aspects pratiques de la défense des organisations internationales devant les tribunaux administratifs.*

## INTERNATIONAL INSTITUTE OF ADMINISTRATIVE SCIENCES

**Stages internationaux**

**Valentina Langianese** (Italie) a effectué un stage de trois mois à l'IISA en hiver 2004.

Valentina est licenciée en droit de l'Université de Bari, une magnifique cité du Sud de l'Italie, depuis juillet 2003. Son mémoire portait sur le droit administratif et plus

précisément les problèmes de justice administrative de l'autorité antitrust italienne. Elle est inscrite au barreau de Bari. Elle suit également un master en carrières diplomatiques et organisations européennes et internationales à l'Université de Parme.

Valentina fut ravie de son passage à l'IISA où elle a pu approfondir ses connaissances sur le mode de fonctionnement des systèmes d'administration publique en étudiant les systèmes administratifs de différents états.

**Groupe de travail sur l'histoire de l'administration**

Bruxelles, 20 décembre 2004

Une réunion s'est tenue dans les bureaux de l'Institut et a réuni un petit groupe d'historiens de l'Administration afin de poursuivre les travaux et de préparer le rapport sur les 75 ans de l'IISA. Présidé par le Directeur Général, ce groupe d'experts composé des Professeurs **Stephen Fisch, Denis Moschopoulos, Gavin Drewry et Jean-Marie Yante** ont défini le calendrier et le contenu de l'ouvrage que nous avons l'intention de publier pour la Conférence de l'IISA à Berlin en septembre 2005. Le Groupe se réunira de nouveau à Louvain-La-Neuve en avril 2005.

**CONFERENCE BRAIBANT**

La 4ème Conférence Braibant se tiendra à Berlin, dans le cadre de la 3ème conférence internationale spécialisée de l'IISA, le mercredi 21 septembre 2005.

Elle sera assurée par M. Ignacio Pichardo Pagaza (Mexique), ancien Président de l'IISA (1998-2001).

Le thème est sur "**Les défis de l'administration publique face à la protection de l'environnement et au développement durable**"

**Réunions statutaires de l'IISA**

**Conseil Scientifique** : 16 mars 2005

**Comité des Finances** : 16 mars 2005

**Comité Exécutif** : 17-18 mars 2005

**Projet OLAF**

Michael Duggett et Fabienne Maron Michael Duggett et Fabienne Maron ont pris part à une réunion avec l'OLAF-Commission européenne, Office de Lutte anti-fraude, le 3 février 2005 dans les bureaux de la Commission. **Lothar Kuhl** a mené les discussions pour la Commission et les partenaires de l'IISA pour cette recherche, **Oswald Jansen et Philip Langbroek** de l'Université d'Utrecht ont décrit les progrès réalisés dans ce projet d'une durée de six mois et d'un financement de plus de 100.000 €, étude basée sur sept pays européens et coordonnée par l'Institut pour la Commission.

**Conférence internationale spécialisée 2005**

Pour rappel, la 3ème Conférence internationale spécialisée de l'IISA se tiendra à Berlin, au Maritim proArte-Hotel Berlin, du 20 au 23 septembre 2005. Elle aura pour thème : "**Administration publique et entreprise privée : coopération, concurrence et régulation**".

Site web de Conférence: [www.ias-Berlin-2005.de](http://www.ias-Berlin-2005.de)

Rapporteur général: **Luiz Carlos Bresser-Pereira**, Professeur d'économie à la Getúlio Vargas Foundation (Brésil), Les travaux se dérouleront dans le cadre de quatre ateliers:

**Coopération et partenariat entre le secteur public et l'entreprise privée : opportunités économiques, obstacles politiques et incidences constitutionnelles ?** Rapporteur: *Ian Thynne, Professor of Governance, Charles Darwin University, Australie*

**Régulation : concept et mise en oeuvre. Expériences comparées des agences de régulation dans différents Etats.** Rapporteur: *Michel Franc, Président de Section au Conseil d'Etat, France*

**Concurrence, coopération et conflit dans le domaine des services publics.** Rapporteur: *Beate Weber, Maire de la Ville d'Heidelberg, Allemagne*

**Pouvoirs de réglementation des Etats nationaux dans une économie mondialisée.** Rapporteur: *Claudius Bamidele Olowu, Principal Governance Adviser, Banque africaine de développement*

Pour de plus amples informations, merci de consulter régulièrement le site suivant : [www.iasiisa.be](http://www.iasiisa.be)

**Renseignements****Communications/Programme :**

Catherine Coninckx, Directeur des Affaires scientifiques : [coninckx@iasiisa.be](mailto:coninckx@iasiisa.be)

Inscriptions : Véronique Fagel, [fagel@iasiisa.be](mailto:fagel@iasiisa.be)

Organisateur local : Claudia Schiefelbein, [claudia.schiefelbein@t-online.de](mailto:claudia.schiefelbein@t-online.de)