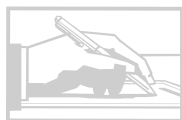


Imprimé à taxe réduite
Bureau de dépôt : Bruxelles X
Périodique - Volume XXI - janvier - avril 2001



EDITORIAL

Comme vous le savez, la relève de la garde peut avoir lieu à la mi-journée.

Quand Giancarlo Vilella m'a demandé, avec l'accord du Président Ignacio Pichardo Pagaza, de reprendre ses fonctions de Directeur Général, mes sentiments étaient partagés entre joie et responsabilité. Responsabilité, parce que l'IISA est un organisme international impressionnant dont il faut maintenir l'histoire et la tradition. En tant que membre du Comité Exécutif, j'étais parfaitement conscient de son importance. Mais aussi un sentiment de joie d'avoir l'occasion de contribuer à l'avenir d'un thème - l'administration publique et son étude - d'une très grande importance dans le monde d'aujourd'hui et de demain.

Le Directeur Général a des responsabilités à assumer vis-à-vis du Président, du Comité Exécutif, du Conseil d'Administration, et bien entendu des membres. Si vous me le permettez, j'aimerais vous parler de M. Pichardo Pagaza - même s'il eût préféré que je n'en fasse rien : il a aidé l'Institut à franchir le cap du siècle et il l'a maintenu à flot. J'espère que nous profiterons encore longtemps de l'expérience latino-américaine et de la contribution sereine et importante du Président Pichardo Pagaza à nos activités communes.

La plupart des continents de la planète sont représentés au Comité Exécutif, et bien que nous nous rencontrions à Bruxelles, sur le continent européen, les vice-Présidents régionaux d'autres continents, originaires, à l'heure actuelle, de Chine, du Mexique, d'Arabie saoudite, du Canada et du Cameroun, garantissent le caractère international de l'Institut. La diversité est assurée, tout comme l'équilibre que nous devons maintenir, plus particulièrement, entre les deux langues de travail que nous utilisons, le français et l'anglais. L'Institut, et j'insiste sur ce point, s'appuie sur ces deux piliers.

Plus profondément, nous devons parler et comprendre un langage commun, celui de la recherche d'une "bonne gouvernance" (le site de la Banque mondiale compte plus de recherche sur ce terme que sur aucun autre). Ce terme est loin de faire l'unanimité, mais il est préférable à une piètre gouvernance, nous en convenons tous. Les deux autres thèmes essentiels de mon discours stratégique sont la "Responsabilité", comme nous en avons longuement discuté dans le cadre de la Conférence internationale spécialisée en 1999, et le "Respect". Ce n'est pas le rôle de l'Institut d'établir pour ses membres des règles générales de gestion de leur administration publique, mais nous partageons tous le souci d'offrir des procédures de service public légales, adéquates, à l'écoute des attentes des citoyens qu'il sert, et aussi efficaces que possible. Ceci à l'aide du réseau des nouvelles technologies - qui occupent une place dominante sur bien des bureaux - ainsi que des outils plus traditionnels qui, d'un trait de plume, codifient, décident, régissent.

Responsabilité - Gouvernance Moderne - Administration publique saine - Diversité - Equilibre - Respect. Ce sont, à mes yeux, les valeurs fondamentales de l'Institut. Et en tant que Directeur Général de cette petite équipe de la rue Defacqz, nous travaillerons de façon aussi efficace et rentable que possible pour un service rapide et de qualité. Nous avons toujours à l'esprit que l'Institut est un organisme bâti sur l'adhésion de ses membres et que nous devons toujours veiller à un service de qualité au moindre coût vis-à-vis de ceux-ci. Pour ce faire, je vous promets de travailler, comme le dit la chanson, "eight days a week".

Un dernier mot. Mon prédécesseur Giancarlo Vilella, qui nous a apporté l'énergie et la chaleur de son pays, m'a laissé un héritage d'une valeur inestimable. Comme son prédécesseur Turkia Ould Daddah, il a apporté un rayon de soleil dans le ciel gris de Bruxelles. Aucun Londonien, comme moi, ne peut en dire autant. Mais d'autres atouts peuvent être apportés. Nous sommes européens: mais nous savons que le monde ne s'arrête pas aux frontières de l'Europe. Un monde en mutation avec lequel il faut dialoguer de manière pertinente, à tous les niveaux. C'est un défi pour nous, en partenariat, de trouver ces mots justes pour les sciences administratives au sein de l'Institut international dont j'ai l'honneur de reprendre la Direction.

Michael Duggett

BULLETIN D'INFORMATION DE L'IISA

Rue Defacqz, 1, Bte 11, B- 1000 Bruxelles
☎ : 32-2-536.08.80
Fax : 32-2-537.97.02
E-mail : iias@iiasiisa.be

Editeur Responsable : Michael Duggett
Rédaction et mise en page : Cécile Poupart
Site web : <http://www.iiasiisa.be>
ISSN: 0255-4461

DÉPLACEMENTS DU DIRECTEUR GÉNÉRAL

Au cours du premier mois de son mandat, le Directeur Général a rencontré diverses personnalités-clés dans la vie de l'Institut:

- ❑ **Paris:** le 18 avril, le Directeur Général a entrepris son premier voyage à l'extérieur de Bruxelles et a rendu une visite de courtoisie à certains membres du comité Exécutif, soit Mme Gisserot (Procureur Général à la Cour des Comptes) et M. Michel Franc (Conseiller, Conseil d'Etat); Il a également rencontré Mme Marie-Christine Meininger (ENA) et M. Benoît Chauvauchez (Ministère de l'Economie) et a eu l'occasion de s'entretenir avec M. Guy Braibant, Directeur Général de l'Institut entre 1979 et 1981 et Président de 1992 à 95.
- ❑ **Birmingham:** Les 22 et 23 Avril, le Directeur Général a pris part à la réunion du conseil de Gestion de la Commonwealth Association for Publication Administration and Management (CAPAM). La CAPAM est affiliée à l'Institut.
- ❑ **Athènes:** du 27 au 30 avril, le Directeur Général a effectué une brève visite de reconnaissance au comité organisateur du congrès d'Athènes (7 au 13 juillet). Il a rencontré Messieurs Kimon Chalazonitis (Vice-Président Honoraire du Conseil d'Etat et Président de l'Institut hellénique des Sciences administratives), Epaminondas Spiliotopoulos (Vice-Président de l'Institut hellénique des Sciences administratives) et Alexandros Kritikos (Secrétaire Général du Centre national pour l'Administration publique) ainsi que d'autres personnes-clés de l'équipe qui organisera conjointement le Congrès avec l'Institut.



REUNIONS STATUTAIRES

Catherine Coninckx

☎ 32/2-536.08.83 - E-mail: coninckx@iiasiisa.be

Ont eu lieu à Bruxelles	Se tiendront à Athènes
Comité Exécutif: 1-2 mars 2001	9 juillet 2001
Comité des Finances: 1 mars 2001	
Conseil Scientifique: 28 février 2001	9 juillet 2001
Comité de Rédaction	9 juillet 2001
Conseil d'Administration	11 juillet 2001

ACTIVITES SCIENTIFIQUES



MANIFESTATIONS MAJEURES

XXVème Congrès international des Sciences administratives, Athènes (Grèce), 9-13 juillet 2001

Catherine Coninckx et Fabienne Maron

☎ 32/2-536.08.83-84 -

E-mail: coninckx@iiasiisa.be / maron@iiasiisa.be

Thème : La conduite de l'action publique au XXIème siècle : nouvelles logiques, nouvelles techniques

Rapporteur Général: Demetrios Argyriades, Consultant, Département des Affaires économiques et sociales (DESA), Nations Unies.

Informations: Pour plus d'informations sur le programme du Congrès : <http://www.iiasiisa.be/iisa/athens/riaththm.htm>

Inscriptions : N'oubliez pas de vous inscrire : bulletins disponibles en ligne ou auprès de l'IISA.

Logement & Excursions : Veuillez noter que la personne de contact pour les réservations d'hôtel et les excursions post-Congrès est désormais Mme Ariadne KOPIDAKI, European Public Law Centre (e-mail : info@eplc.gr).

Réunion des rapporteurs : Bruxelles, 23 mai 2001

Deuxième Conférence internationale spécialisée New Delhi (Inde), 5-9 novembre 2002

Catherine Coninckx ☎ 32/2-536.08.83

E-mail: coninckx@iiasiisa.be

Thème : Vers une gestion publique de qualité pour une croissance et un développement durables

Rapporteur Général : Géraldine Fraser-Moleketi, Ministre de la Fonction publique (Afrique du Sud)

Sous-thèmes :

1. Croissance et développement durable à l'âge des nouvelles technologies d'information et de la communication
2. Pour une administration responsable, transparente, performante et honnête
3. Renforcer les capacités de l'administration et utiliser ses ressources humaines pour la croissance et le développement
4. Les relations entre les organisations internationales et les administrations nationales dans les politiques de développement durable.

RECHERCHE

Cécile Poupart ☎ 32/2-536.08.87

E-mail: poupart@iiasiisa.be

& Fabienne Maron ☎ 32/2-536.08.84

E-mail: maron@iiasiisa.be

Les activités suivantes ont eu lieu:

Saint Marin, 5 mars 2001: première réunion du Groupe de Travail de l'IISA sur "*Les Nouvelles Technologies et l'Administration publique*". Coordinateur : Prof. Giorgio Petroni, Contrada del Collegio Università Degli Studi, San Marino, Fax: 378/88.25.41 **Contact :** Fabienne Maron. Le Professeur Petroni a défini la structure des futurs travaux. Il a également été décidé de créer une page web spéciale permettant de centraliser et distribuer les informations relatives aux travaux du Groupe « Nouvelles technologies et Administration publique. (base documentaire, portail de sites, documents de travail, ...). Cette page sera bientôt disponible sur le site de l'IISA

Toluca (Mexique), 9-10 mars 2001: séminaire conjointement organisé avec l'Asociación Franco-Mexicana de Administradores Públicos sur "*Ethique et Justice en Amérique latine*". **Représentants de l'IISA:** Demetrios Argyriades, Consultant, Département des Affaires économiques et sociales (DESA), Nations Unies et Maria Carmen Pardo, Colegio de Mexico, Mexique. **Contact:** Cécile Poupart

Naples (Italie), 22-23 mars 2001: réunion du Groupe de travail sur "l'Administration supranationale". **Coordinateur**, : **Chris de Cooker**, Agence spatiale européenne. Thème: "*Codes of Conduct and Internal Justice in International Organisations*". **Contact:** Cécile Poupart. Ce séminaire a réuni 28 représentants de diverses organisations internationales (dont la Banque mondiale, le Fonds monétaire international, les Nations unies, l'OCDE, l'OTAN...). L'IISA tient à remercier chaleureusement le FORMEZ, membre collectif de l'Institut qui a accueilli ce groupe de travail à Naples.

A venir:

L'IISA soutient l'organisation du colloque international sur "*Le rôle des mass media et des nouvelles technologies de l'information et de la communication dans la démocratisation des sociétés de l'Europe Centrale et Orientale*", organisé par le Centre international de Recherches eurorégionales d'Oradea (CICERO) / Université d'Oradea et le Centre d'Etudes Remois des Relations internationales (CERRI) / Université de Reims Champagne Ardenne. Ce colloque se tiendra **du 11 au 14 octobre 2001 à Oradea (Roumanie)**. Les demandes d'inscription doivent parvenir avant 1^{er} août 2001 à l'adresse de **Monsieur Ioan Horga**, Professeur à l'Université d'Oradea, Centre International de Recherches Euro-régionales, 5, rue Armatei Romane, Oradea, Roumanie, e-mail: horga@rdsor.ro, ou à **Monsieur Renaud de La Brosse**, Maître de conférences à l'Université de Reims Champagne-Ardenne, 22, rue Franc Sergent - 78160 Marly-le-Roy - France, E-mail: renaud.delabrosse@univ-reims.fr

PUBLICATIONS



Cécile Poupart ☎ 32/2-536.08.87
E-mail: poupart@iiasiisa.be

OUVRAGE PARU

Administration publique et globalisation: administrations internationales et supranationales, Actes de la conférence de Bologne (juin 2000). Bruxelles (Belgique), 2001. 151 p. Prix: 700 BEF - €17,35. Distribution: IISA.

OUVRAGES À PARAÎTRE

"Towards an Intelligent State", par Bernardo Kliksberg. Publication conjointe IISA-Nations unies. 2001. Distribution: IOS Press.

"E-government-Information and Communication Technologies in Public Administration", par Gudrun Trauner. Publication conjointe Université de Linz-IISA, 2001. Distribution IISA. Cette publication sera éditée en version bilingue anglais-allemand.



REVUE INTERNATIONALE DES SCIENCES ADMINISTRATIVES

Catherine Humblet: catherine.humblet@libero.it

Sommaire du Volume 67 Numéro 1 Mars 2001

Réflexions du Directeur général de l'IISA

Vers un rapprochement théorique des Sciences administratives - *Giancarlo Vilella*

Numéro spécial sur " Fierté et performance dans le service

public"

Introduction du Rédacteur en chef - *Kenneth Kernaghan*
Fierté et performance dans le service public: quelques pistes d'analyse - *Geert Bouckaert*

Performance, fierté et reconnaissance dans la fonction publique fédérale - *Jacques Bourgault et Mary Gusella*

Perceptions et performance: L'expérience du service public australien - *Helen Williams*

Fierté et performance dans la fonction publique: la cas flamand - *Geert Bouckaert et Leo Victor*

Performance du service public dans un nouvel état démocratique: la cas de la Hongrie - *George Jenei & Gabor Zupkò*

Fierté et performance dans le service public: trois cas asiatiques - *Shamsul Haque*

Fierté et performance dans le service public africain - *Dele Olowu*

* * * *

Un laboratoire de réinvention un peu différent: un projet de restructuration de l'USAID au Bangladesh - *David Hirschmann*

Nouvelle gestion publique, contrats de prestations et mécanismes d'incitations financières. Pratiques et problèmes rencontrés en Suisse - *Yves Emery et David Giauque*

Bibliographie sélectionnée

Chronique de l'Institut



ASSOCIATIONS SPECIALISEES

Association internationale des Écoles et Instituts d'Administration (AIEIA)

Sarah Azzoug ☎ 32/2-536.08.89 - E-mail: azzoug@iiasiisa.be

La Conférence annuelle de 2001 se tiendra à Athènes (Grèce) du 7 au 11 juillet, et aura pour thème: "*La conduite de l'action publique au XXIème siècle : Nouvelles logiques, nouvelles techniques: Implications pour l'enseignement et la formation*". La Conférence sera organisée conjointement avec le XXVème Congrès international des Sciences administratives de l'IISA.

Rapporteur général : Edward Warrington, Institute of Public Administration and Management, University of Malta.

Agence de voyage: KENTAVROS TOURS LTD. **Personne de contact:** Mme Katia Karamolegou (E-mail: kentavro@ath.forthnet.gr)

Le prochain Conseil de Gestion aura lieu à Athènes, le mercredi 11 juillet 2001 lors de la Conférence annuelle de l'AIEIA.

En 2002, la Conférence de l'AIEIA aura lieu à Istanbul (Turquie), du 17 au 20 juin 2002, en collaboration avec le Public Administration Institute for Turkey & the Middle East. Elle aura pour thème: "*L'administration publique entre globalisation et décentralisation: les implications pour l'enseignement et la formation*".

Publications à paraître

"Les écoles et instituts d'administration: agents du renforcement de la gestion des ressources humaines et du changement". Sous la direction de Mme. Maria Gintowt-

Jankowicz. Rapport Annuel de l'AIEIA, Conférence de Paris 1998.

"Remodeler le management public pour l'efficacité, la responsabilité, la démocratie : les implications en matière de formation". Edité par l'AIEIA. Rapport annuel de l'AIEIA, Conférence de Birmingham, 1999.

"Renforcer la responsabilité, l'efficacité et la réponse gouvernementale: idées et leçons pour le nouveau millénaire". Sous la direction de M. Allan Rosenbaum. Rapport Annuel de l'AIEIA. Conférence de Pékin 2000.

"Improving Accountability, Efficiency and Responsiveness in Government : ideas and lessons for the new millennium". Edited by Mr. Allan Rosenbaum. IASIA Annual Report. Beijing Conference 2000.

Groupe européen d'Administration publique (GEAP)

Fabienne Maron ☎ 32/2-536.08.84
E-mail: maron@iiasiisa.be

La prochaine **Conférence annuelle** se tiendra à Vaasa, (Finlande), **du 5 au 8 septembre 2001**. Thème: **Gérer les réseaux**. Sous-thèmes : *"Gouvernance et Technologie de l'information"* et *"L'Administration publique en réseaux"*.

En plus des Groupes de Travail sur le thème principal de la Conférence et des Groupes d'Etude Permanents du GEAP, le Comité de direction du GEAP a décidé d'organiser la réunion de deux groupes de jeunes chercheurs autour des problématiques suivantes :

1. Administration Publique dans une Europe intégrée

Organisateurs: Professor Morten Egeberg, Oslo University, Norway (e-mail: morten.egeberg@stv.uio.no) & Professor Edward C. Page, University of Hull, United Kingdom, (e-mail: e.c.page@pol-as.hull.ac.uk).

2. Gouvernance publique: une perspective interdisciplinaire et internationale

Organisateurs: Professor Walter Kickert, Erasmus University Rotterdam, the Netherlands (e-mail: kickert@fsw.eur.nl) & Professor Werner Jann, Potsdam University, Germany (e-mail: jann@rz.uni-potsdam.de).

Les organisateurs invitent un nombre limité de collègues seniors à donner une présentation du thème choisi, les participants (doctorants) sont ensuite invités à présenter une communication. On consacra tout le temps nécessaire à la présentation et à la discussion des communications. Une participation active au débat est requise.

Pour plus d'information, vous pouvez visiter notre site web : <http://www.iiasiisa.be/geap/fgvaasa/fgvaasa.htm>.



STAGES INTERNATIONAUX

Sarah Azzoug ☎ 32/2-536.08.89
E-mail: azzoug@iiasiisa.be

L'IISA accueillera un stagiaire italien à partir du mois de juin: Mario SAVINO, Docteur à l'Université de la Sapienza - Rome, prépare une thèse sur "l'Organisation et le fonctionnement de

la Commission européenne" sous la supervision du Prof. Sabino Cassese.



MEMBRES ET SECTIONS NATIONALES

Catherine Coninckx ☎ 32/2-536.08.83
E-mail: coninckx@iiasiisa.be

L'Institut a le regret de vous informer du décès de Monsieur **Pierre de Celles**, Directeur général de l'Ecole nationale d'Administration publique (ENAP), Université du Québec, Canada. Monsieur de Celles a apporté un soutien constant à l'IISA et à l'AIEIA pendant de nombreuses années. Il fut notamment le Président du comité organisateur de la Table ronde de 1997 à Québec. Il était également le vice-Président pour l'Amérique du nord et Président du Forum des Directeurs d'Ecoles et institut d'Administration au sein de l'AIEIA.



SITE INTERNET

Fernando Balsinhas Covas ☎ 32.2.536.08.86
E-mail: covas@iiasiisa.be

Le site Internet de l'IISA en quelques chiffres...

Mois	"Hits"	Fichiers	Visiteurs
01/2001	21044	15400	2566
02/2001	23697	16863	2658
03/2001	27906	19791	3193
04/2001	27118	21120	3505



DOCUMENTATION

Fernando Balsinhas Covas ☎ 32.2.536.08.86
E-mail: covas@iiasiisa.be

Pour toute consultation à la bibliothèque, nous vous prions de nous contacter préalablement en téléphonant au 32.2.536.08.80 pour nous confirmer votre visite.

Acquisitions de la bibliothèque de l'IISA pour la période d'octobre à décembre 2000:

<http://www.iiasiisa.be/iisa/fibiblio/fibibacq.htm>