



ADMINISTRER LA GOUVERNANCE GLOBALE: UN MONDE À GAGNER

Le nouveau groupe de travail de l'IISA, Administrer la gouvernance globale, s'est réuni pour la première fois en novembre 2003 à Bruxelles. Ce groupe d'experts est chargé d'examiner dans quelle mesure l'étude et les sciences administratives peuvent contribuer à la compréhension de la mondialisation et/ou de ses travers et peut-être contribuer à les améliorer. Dirigé par Demetrios Argyriades, Rapporteur général de notre Congrès d'Athènes, ce nouveau groupe se réunira, comme son nom l'y engage, non seulement à Bruxelles mais aussi à New York et à Séoul.

A la recherche de solutions globales face à la multiplication croissante des problèmes touchant notre société, les Etats, les organisations internationales et les acteurs de la société civile contribuent à une gouvernance globale de plus en plus complexe. La crise des Etats Nations et des mécanismes de régulation internationale, les incertitudes liées à l'avenir ont contribué au bouleversement de l'ordre mondial et à l'émergence de nouvelles interdépendances. Aujourd'hui, les experts s'interrogent sur la manière d'administrer cette gouvernance globale qui repose sur un vaste ensemble d'acteurs, de modes d'organisation et de niveaux de décision.

PROBLÉMATIQUE

De nombreuses questions se posent: où en sommes-nous? Comment qualifier le système actuel? Pourquoi la problématique de l'administration de la gouvernance globale est-elle si importante?

Comment donner la parole aux acteurs exclus du processus? Quel est le rôle des nouvelles technologies de l'information et de la communication? Qui sont les acteurs principaux: groupes et acteurs internationaux, acteurs venant du secteur privé ou des organisations non-gouvernementales, acteurs de la société civile? Comment sensibiliser la société aux enjeux de la gouvernance globale? Comment articuler les positions régionales dans la gouvernance globale? Enfin, comment faire en sorte que cela fonctionne? Cette dernière question est au cœur de la problématique choisie par l'Institut pour son nouveau groupe de travail. Elle constitue la principale raison d'être de ce groupe dans le contexte de crise et d'incertitude qui marque le monde contemporain

L'Institut souhaite donc contribuer à la réflexion sur la gouvernance globale et sur son caractère "opérationnel". C'est dire l'importance de ses travaux actuels et futurs.



Geraldine Fraser-Moleketi et Demetrios Argyriades

GRUPE DE TRAVAIL

Ce nouveau groupe a tenu sa première réunion en novembre 2003. Présidé par Geraldine Fraser-

Moleketi, Ministre sud-africain de la fonction publique et de l'administration et Vice-président de l'Institut pour l'Afrique, ce groupe d'experts est chargé d'examiner dans quelle mesure sa réflexion et les sciences administratives peuvent contribuer à la compréhension de la gouvernance globale et à l'amélioration de son fonctionnement. Dirigé par Demetrios Argyriades, le Rapporteur général de notre Congrès d'Athènes, ce groupe rassemble des praticiens et des scientifiques de par le monde.

ECHANGES

La réunion a permis de définir les contours et les perspectives des travaux du groupe et de déterminer les contributions de chaque expert. Les échanges se sont articulés autour d'enjeux importants: inclusion/exclusion, respect de la règle de droit et des procédures administratives, respect des valeurs démocratiques, processus de légitimation, subsidiarité, résultats

durables, professionnalisme et intégrité dans la gouvernance globale. Ces sept piliers de réflexion n'en excluent cependant pas d'autres. Ils ouvrent simplement des pistes de réflexion, révèlent l'ampleur de la mission et renforcent la conviction de bien-fondé de cette recherche. De plus, en conclusion de leurs investigations, les experts du groupe de travail souhaitent établir et proposer une "Charte de la bonne gouvernance globale" reprenant quelques notions clés: procédures, droit et méthodologie, articulation des pouvoirs, résolution des problèmes sociaux, principes et valeurs sous-jacents à la bonne gouvernance globale. Cette Charte devrait idéalement refléter la rationalité des travaux du groupe.

Par les résultats de ce groupe de travail, l'Institut souhaite contribuer à la réflexion sur la gouvernance globale et surtout tenter de définir les principes, les valeurs et les limites d'un "monde à gagner".

Fabienne Maron
Conseiller scientifique

Michael Duggett
Directeur général

janvier 2004

Planning des réunions

New York, avril 2004
Séoul, juillet 2004
Bruxelles, automne 2004
New York, avril 2005
Rapport final, été 2005

ASSOCIATION INTERNATIONALE DES ÉCOLES ET INSTITUTS D'ADMINISTRATION

CONSEIL DE GESTION ET SÉMINAIRE SUR LE MANAGEMENT DE CRISE À KUNMING



L'Ecole d'Administration nationale chinoise (CNSA) a invité l'Association Internationale des Ecoles et Instituts d'Administration (AIEIA) à co-organiser un séminaire régional à Kunming, en République populaire de Chine, le 12 janvier 2004. Le thème de ce séminaire était: **Management de Crise: Expériences internationales et leçons**, un thème de grande importance pour les experts régionaux qui ont fait le déplacement, leurs pays traversant pour certains des crises importantes dues aux tremblements de terre ou au SRAS. Le but de ce séminaire était le partage des différentes perceptions quant au rôle de l'Etat dans la prise en charge et la résolution de ces crises,



ainsi qu'aux possibles mécanismes de prévention pouvant être mis en place sur le plan législatif et institutionnel.

Allan Rosenbaum, président de l'AIEIA (photo) a eu l'honneur et le privilège d'ouvrir ce séminaire, en introduisant les travaux qui allaient être présentés par divers représentants d'institutions asiatiques et internationales.



L'AIEIA a également saisi l'occasion de ce séminaire en Chine pour y organiser une session de son Conseil de Gestion, et ce, toujours grâce à l'hospitalité de l'Ecole Nationale d'Administration Chinoise. Cette réunion a donc eu lieu la veille de séminaire (11 janvier 2004), et a en particulier été marquée par la présentation officielle aux membres du Conseil de Gestion, de la sortie d'une nouvelle

publication résultant de la conférence annuelle de l'AIEIA ayant eu lieu à Beijing en 2000 et portant le nom de "Windows on China", préparé sous la direction de Margaret Gordon, Marie-Christine Meininger et Weilan Chen. Ce livre a également été présenté lors du séminaire aux officiels représentant la province hôte du Yunnan, l'Ecole Nationale d'Administration Chinoise, et le Collège d'Administration du Yunnan.

NOUVELLE PUBLICATION: WINDOWS ON CHINA

WINDOWS ON CHINA

Volume 23 International Institute of Administrative Sciences Monographs

Edited by: M.T. Gordon, M.-C. Meininger and W. Chen

2004, 224 pp., hardcover

Prix: US\$99 / €85 / £59

ISBN: 1 58603 397 2

Pour commander cet ouvrage, merci de contacter IOS PRESS, Nieuwe Hemweg 6B, 1013 BG Amsterdam, Pays-Bas, Tel: +31 20 688 3355, Fax: +31 20 620 3419, E-mail: market@iospress.nl. Plus de détails sur le site de l'IISA (www.iasiisa.be) ou sur celui de la maison d'édition (www.iospress.nl).



Les textes présentés dans cette publication, à l'initiative de l'AIEIA, sont autant de fenêtres sur les discussions et débats ouverts qui animent les scientifiques et fonctionnaires chinois sur les problèmes actuels et épineux que rencontrent leur gouvernement national et les gouvernements locaux. Ils abordent un large éventail de thèmes complexes allant de la conception de formations pour l'administration chinoise aux expériences menées en matière d'économies mixte et de marché en passant par la capacité du gouvernement à répondre aux besoins des citoyens, la façon dont mener "l'expérience démocratique" en Chine, la transparence et l'ouverture du gouvernement, l'établissement de la règle de droit, l'autonomie des gouvernements locaux ou encore le choix des leaders. Ces articles ne couvrent évidemment pas tous les changements qui se produisent dans le gouvernement national chinois et dans les gouvernements locaux depuis les réformes mais les thèmes qui y sont abordés témoignent, cependant, de l'ampleur et de la profondeur des changements survenus ces dernières années et nous offrent un aperçu, plutôt rare en anglais, de l'administration publique chinoise moderne. Enfin, signalons que chaque article est précédé d'un résumé en anglais et en français.

Pour plus d'informations, veuillez consulter notre site web ou contacter Juan Cabrera-Clerget - tél.: 32/2-536.08.89 - iasia@iasiisa.be

AGENDA DU DG

Royaume Uni - Le Directeur général a été invité par **Ewart Wooldridge** à représenter l'Institut à l'inauguration du nouveau Sharp Learning and Resources Centre situé sur le site du CMPS Cabinet Office de Sunningdale Park le 3 octobre 2003. Le CMPS est un partenaire clé de la Section nationale du Royaume Uni. A cette occasion, il a rencontré Madame **Rennie Fritchie DBE**, **David Laughrin**, **Stephen Hickey**, **Ron Amann** et **Sir Richard Mottram**. Il s'est également rendu au R.U. pour assister à la deuxième conférence internationale de Sunningdale (en commémoration de la Conférence de l'IISA de 1999) donnée par le professeur **Ben Pimlott** sur le thème "Accountability and the Media" (La responsabilité et les médias). La conférence s'est tenue sous le parrainage de la section nationale du R.U. de l'IISA, le UKPAC. Dans un bref discours, le DG a remercié le UKPAC, présidé par **Sir John Bourn** du NAO, **Caroline Mawhood** ainsi que **Paul Dimblebee**, pour leur soutien à l'Institut. De nombreux experts et fonctionnaires de haut rang ont assisté à la conférence qui s'est tenue le 24 novembre à la Royal Society of Arts de Londres.

France - Au cours d'une visite à Paris, le 29 octobre, le Directeur général a eu le plaisir de rencontrer **Jocelyne Bourgon**, le Rapporteur général de la conférence régionale internationale de l'Institut à Yaoundé et nouvel ambassadeur du Canada à l'OCDE, ainsi que **Imre Verebelyi**, représentant de la Hongrie à l'OCDE et **Derry Ormond**, membre du Conseil scientifique de l'Institut. Le Directeur général a été invité à prononcer un des discours d'ouverture lors de la Table ronde sur la Bonne Gouvernance organisée par l'Agence Internationale de la Francophonie à Paris le 20 novembre. Les discussions ont porté sur les conclusions de la conférence de Yaoundé. Il a également eu le plaisir de revoir **Christine Desouches** et **Jean du Bois de Gaudisson**, ainsi que **Richard Lapper** du HCRNU, **Jeewonlall Seeruttun** de l'île Maurice et **Linda Maguire** du PNUD.

Italie - Michael Duggett a été invité, le 27 novembre, à donner une conférence à un groupe de fonctionnaires de haut rang venus d'états membres du Conseil de l'Europe (dont l'Albanie, la Bulgarie, la Biélorussie, la Croatie, la République de Macédoine, la Roumanie, la Slovénie et l'Ukraine) qui assistaient à un séminaire à Trieste, sous le patronage de la Commission de Venise sur la démocratie. Le thème du séminaire portait sur "La réforme de l'administration en Europe". Il y a rencontré **Elisabetta Grigoric**, membre de la Commission, **Nenad Kocmur** de Zagreb, Croatie, **Victor Alistar** de Bucarest, Roumanie et **Dusica Boskovska** de Skopje, République de Macédoine.

PROJET DE STRATÉGIE POUR 2004



Le professeur Franz Strehl, qui préside notre Conseil scientifique, nous rapporte une nouvelle initiative:

"L'évolution récente du monde des sciences administratives et les défis qu'il fait naître ont poussé l'Institut à examiner, voire à repenser, son orientation stratégique. Le Comité exécutif a donc décidé de créer, lors de sa réunion au Cameroun et sur proposition du Conseil scientifique, un groupe stratégique. Celui-ci sera coordonné par le Directeur général et moi-même. Nous pensons utile d'analyser la situation actuelle de l'IISA en tenant compte de ses objectifs, de ses missions, de son fonctionnement et des défis qui naissent de son environnement, et de considérer son avenir. Les besoins et les enjeux ont considérablement changé ces dix dernières années et il est nécessaire de tenir compte de cette évolution et de reconsidérer les politiques stratégiques actuelles. Nous espérons en outre maintenir et améliorer la santé financière de l'IISA en développant les moyens stratégiques adéquats.

Les objectifs principaux de ce groupe sont

- d'analyser la situation interne et externe actuelle de l'IISA;
- de développer des moyens stratégiques pour améliorer la position de l'IISA dans un environnement international très concurrentiel;
- d'appliquer une option stratégique choisie pour l'IISA et son réseau;
- d'évaluer les résultats de la nouvelle stratégie.

Les principales étapes du projet sont:

- analyse générale de l'environnement (opportunités et menaces);
- analyse des dépositaires d'enjeux (membres, clients) et plus précisément de leurs intérêts et des leurs attentes;
- identification des atouts et des faiblesses des services et des produits que l'IISA fournit à ses membres;
- analyse des ressources et des compétences principales qui constituent la force et les atouts compétitifs de l'IISA et sont particulièrement appréciés des dépositaires d'enjeux;
- développement et application de nouveaux moyens stratégiques.

Les premiers résultats et une proposition des étapes suivantes seront soumis à l'approbation du Comité exécutif en mars 2004. L'analyse et les options stratégiques devraient être présentées au congrès de Séoul en juillet 2004".

REVUE INTERNATIONALE DES SCIENCES ADMINISTRATIVES

Catherine Humblet: humblet@inwind.it

Les revues SAGE sont disponibles gratuitement (pour une période de test) via Ingenta Select jusqu'au 31 mars 2004. Cet accès gratuit est ouvert à tous et requiert un nom d'utilisateur et un mot de passe. Il n'est pas nécessaire que votre bibliothécaire ou votre administrateur établisse un accès commun au site. Rendez-vous simplement sur www.sagepublications.com/freeaccess et suivez les instructions pour obtenir un accès personnel. Vous recevrez un nom d'utilisateur et un mot de passe personnels qui vous permettront d'accéder, à votre convenance, à l'intégralité des revues SAGE disponibles sur Ingenta Select. Merci de faire passer ce message à vos contacts qui pourraient être intéressés !

STAFF ET STAGES



D'octobre à décembre 2003, **Sabrina Rosati** a effectué un stage au sein de l'IISA. Diplômée en Economie, elle a soutenu une thèse sur un projet de micro crédit mis en place par une ONG italienne en Bosnie-Herzégovine, et a accompli une maîtrise en "Carrières diplomatiques et organisations européennes et internationales" à l'Université de Parme. Sabrina a souhaité effectuer un stage à l'IISA afin d'y étudier la relation entre l'administration publique et le développement durable.



Du 22 au 25 septembre 2003, **Cécile Poupart**, Communications Manager à l'IISA a participé à la formation organisée par UNPAN-NY sur l'*E-information Management* qui s'est tenue à Thessalonique (Grèce). 27 membres du réseau UNPAN et 17 organisations régionales et internationales y participaient. La mission du «Réseau en-ligne des Nations Unies sur l'Administration Publique» est de promouvoir les échanges d'expertises et le partage des expériences pour des politiques publiques compétentes et un système de l'administration publique efficace, à travers le développement et la coopération entre les Etats membres des Nations Unies. Pour plus d'informations: www.unpan.org



Du 6 au 9 octobre 2003, **Fabienne Maron**, Conseiller scientifique, a participé à un colloque traitant de l'*International and European Security versus the Explosion of Global Media* qui s'est tenu à Oradea (Roumanie), organisé conjointement par l'Université d'Oradea et l'Université de Reims Champagne-Ardenne. Elle a été invitée à prononcer un des discours d'ouverture et a également présenté une communication. Le 24 novembre 2003, elle a également donné une conférence à Reims (France) sur le thème "*La Gouvernance européenne: innovations politiques et institutionnelles*". Cette conférence était organisée dans le cadre du DESS *Spécialistes de l'Europe centrale et orientale*.

L'Institut a reçu...

Nous vous informons régulièrement des visites que le personnel de l'Institut rend à ses membres et ses collègues dans le monde entier. Mais de nombreux membres de la communauté administrative nous rendent également visite à Bruxelles - nous vous invitons à faire de même, nous vous accueillerons dans nos bureaux (où se trouvent la bibliothèque et les archives de l'Institut). Tout au long de 2003, et pas seulement à l'occasion des réunions de nos comités ou des groupes de travail, nous avons reçu des visiteurs de qualité à Bruxelles, dont: **Emil Broesterhuizen** (Ministry of Science, Pays-Bas); **Maximin Emagna** (CURAPP-CNRS, Amiens, France); **Einar Fredriksson** (IOS Press, Pays-Bas); **Christoph Hauschild** (Secrétaire de la section nationale de l'IISA, Allemagne); **Robert Hull** (Economic and Social Committee, UE); **Yolande Jemai** (Nations Unies, New York, USA); **Benoît Janvier Tshibuabua Kapy'a Kalubi** (Conseiller, République démocratique du Congo); Ambassadeur **Oh Haing Kem** (Ambassade de Corée du Sud); **Eva Korntved** (Consultante, Danemark); **Caroline Mawhood** (National Audit Office, R.U.); **Denis Moschopoulos** (Université de Corfou, Grèce); **Daisuke Otsuki** (Ambassade du Japon); **Christopher Pollitt** (Université d'Amsterdam, Pays-Bas); **Ari Sihvola** (External Relations DG, Commission Européenne); **Kaya Somgqdeza** (Ambassade d'Afrique du Sud); **Ralph Spencer** (Parliamentary Documentation Centre, Parlement Européen).

La **Troisième Conférence Braibant** aura lieu le mercredi 24 mars 2004, à 19h, dans les locaux de l'IISA à Bruxelles.



Cette année, l'orateur de cette Conférence sera **Francis Delpérée**, professeur à la Faculté de droit de l'Université catholique de Louvain, assesseur à la section de législation du Conseil d'Etat, directeur du Centre d'études constitutionnelles et administratives (Belgique). Francis Delpérée est également vice-Président de l'IISA

Le thème de cette Conférence sera **La Constitution et l'Administration**. Pour toute information, merci de contacter Catherine Coninckx, tél.: **32/2-536.08.83 - coninckx@iiasiisa.be**

CALENDRIER

- 20 février, Bruxelles:** réunion du Comité sur la Communication
- 23-24 février, Bruxelles:** première réunion des Rapporteurs du Congrès de Séoul
- 6 mars, Constance (Allemagne):** réunion du Groupe de Travail "Histoire de l'Administration": *la gestion de l'eau*
- 22-23 mars, Bruxelles:** réunion du Conseil de Gestion de l'AIEIA
- 24 mars, Bruxelles:** réunion du Conseil scientifique et du Comité des Finances
- 24 mars, Bruxelles:** Troisième Conférence Braibant, par Francis Delpérée: *La Constitution et l'Administration*
- 25-26 mars, Bruxelles:** réunion du Comité exécutif
- 29-30 mars, New York:** réunion du Groupe de travail "Administrer la Gouvernance Globale"
- 27-28 mai (à confirmer), Etats Unis:** réunion du Groupe de Travail "Administration supranationale" sur les thèmes *Recent Developments in Privileges and Immunities* et *Developing Management-Staff Relations in International Organisations*
- 12-16 juillet, Séoul (Corée du Sud):** Conférence annuelle de l'AIEIA: *Développer le leadership afin de promouvoir la modernisation et la gouvernance partagée*
- 14-18 juillet, Séoul (Corée du Sud):** 26ème Congrès international des Sciences administratives: *E-Gouvernance: défis et chances pour la démocratie, l'administration et le droit*
- 1-4 septembre, Ljubljana (Slovénie):** Conférence annuelle du GEAP: *Four Months After: administering the New Europe*